



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2563–เดือนกันยายน พ.ศ.2564)

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน

www.maesalongnai.go.th

โทรศัพท์ 0 5373 0322 ต่อ 109 โทรสาร 0 5373 0332



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ “การรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ได้ดำเนินการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ตามร่างรายงานและความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ความเห็นชอบของสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน และความคิดเห็นของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เสร็จเรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้รายงานผลการติดตามและประเมินผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ตุลาคม ๒๕๖๓-กันยายน ๒๕๖๔) เสร็จสิ้นตามระเบียบฯ และขั้นตอนทุกประการ จึงออกประกาศรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลงชื่อ

(นายปิยะเดช เจริญพิทักษ์กุล)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2563–เดือนกันยายน พ.ศ.2564)

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน

www.maesalongnai.go.th

โทรศัพท์ 0 5373 0322 ต่อ 109 โทรสาร 0 5373 0332

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 13 และข้อ 14 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.2563 ถึง เดือนกันยายน พ.ศ. 2564) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนายกององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในประกาศให้ประชาชนทราบ คณะกรรมการฯ หวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน สามารถแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน
พฤศจิกายน 2564

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	5
2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	5
3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	6
4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	7
5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	
1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563	9
1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	
1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น	
1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	
1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	
1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	
2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	16
2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	
2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ	
2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	
2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	
2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	21
1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์	
1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	
1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	
1.4 ยุทธศาสตร์	

	หน้า
2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	34
2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	
2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	
2.3 การประเมินผลการนำแผนการพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	
2.4 การประเมินผลการนำแผนการพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	
2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	
3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	40
4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	46
5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	47
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	48
1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	
1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	
1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย	
1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น	
1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้	
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	50
2.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต	
2.2 ข้อเสนอแนะ	
2.3 ข้อเสนอแนะ	
2.4 ผลจากการพัฒนา	
2.5 ผลสรุปภาพรวม	
ส่วนที่ 5 ภาคผนวก	
• เอกสารเกี่ยวข้อง	53
1. คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน	
2. แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของ อบต.ในภาพรวม	
3. แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของ อบต.ตามยุทธศาสตร์ ฯลฯ	

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 7 พ.ศ.2562 มาตรา 69/1 วรรคสอง “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทย กำหนด” แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

3.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

3.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

3.3 เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ตำบลแม่สลองใน และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

3.4 เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่ เลขาธิการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ 28 ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 29 (1)

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ 3 พ.ศ.2561

ขั้นตอนที่ 4 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จาก การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 12 (3)

ขั้นตอนที่ 5 ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผย ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 13 (5)

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพ แผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

- 1) แบบที่ 1 การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3) แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- 4) แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา
- 5) แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ
- 6) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบข้อมูลใน e-Plan (www.dla.go.th)

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- 2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- 4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- 5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- 6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 7) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบาย

ไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงิน มี 2 ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และ ส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผล เพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควร จะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะ ทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วน โครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
- 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตร

ให้มีคุณภาพ

- 3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ
- 4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมสาธารณสุข และพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน +6 และ GMS		
1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ให้ได้มาตรฐาน		
1.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน		
1.1.1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	23	41,845,000
1.1.1.2 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	5	1,750,000
1.2 พัฒนาแหล่งน้ำและระบบบริหารจัดการน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร		
1.2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน		
1.2.1.1 แผนงานเคหะชุมชน	6	2,450,000
1.3 พัฒนาด้านผังเมือง งานวิศวกรรมจราจร และงานควบคุมอาคาร		
1.3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน		
1.3.1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	5	1,850,000
2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว		
2.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง		
2.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว		
2.1.1.1 แผนงานการศึกษา	4	360,000

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
2.1.1.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3	1,000,000
2.1.1.3 แผนงานการเกษตร	1	300,000
2.2 ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพและการตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น ให้ได้มาตรฐานสากล		
2.2.1 แผนงานเคหะและชุมชน	—	—
2.2.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	5	1,550,000
2.2.3 แผนงานการเกษตร	5	500,000
2.3 ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว วิถีชีวิตและอัตลักษณ์ของคนในชุมชน		
2.3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว		
2.3.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	5	1,250,000
2.3.1.2 แผนงานเคหะและชุมชน	1	200,000
2.4 ส่งเสริม อนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น		
2.4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว		
2.4.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	2	585,000
2.4.1.2 แผนงานเคหะและชุมชน	1	3,000,000
2.4.1.3 แผนงานการศึกษา	5	1,135,000
3. การพัฒนาการศึกษาและการสาธารณสุข		
3.1 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ นอกระบบ และการศึกษา ตามอัธยาศัยให้ได้มาตรฐานการศึกษา		
3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุข		
3.1.1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	1	300,000
3.1.1.2 แผนงานการศึกษา	15	26,250,000
3.2 ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสู่อาชีพ		
3.2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุข		
3.2.1.1 แผนงานการศึกษา	3	350,000
3.3 ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนประชาคมอาเซียน ในเขต พัฒนาเศรษฐกิจชายแดน		
3.3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุข		
3.3.1.1 แผนงานการศึกษา	7	810,000

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
3.4 ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะที่ดีของประชาชนในท้องถิ่น		
3.4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุข	17	2,890,000
3.4.1.1 แผนงานสาธารณสุข		
3.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข		
3.5.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุข	3	1,005,000
3.5.1.1 แผนงานสาธารณสุข		
4. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย		
4.1 รักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน		
4.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย		
4.1.1.1 แผนงานรักษาความสงบภายใน	13	2,040,000
4.1.1.2 แผนงานเคหะและชุมชน	2	900,000
4.1.1.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1	150,000
4.2 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย		
4.2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย		
4.2.1.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	5	2,000,000
4.3 ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อบายมุข สื่อด้านอิเล็กทรอนิกส์และปัญหาแรงงานต่างด้าว		
4.3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย		
4.3.1.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	4	855,000
4.3.1.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	11	1,860,000
4.3.1.3 แผนงานการศึกษา	1	200,000
4.3.1.4 แผนงานเคหะและชุมชน	3	1,300,000
4.4 พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส		
4.4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย		
4.4.1.1 แผนงานการศึกษา	4	800,000
4.4.1.2 แผนงานสังคมสงเคราะห์	12	18,858,700
4.4.1.3 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	308,000

ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
5. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน		
5.1 ส่งเสริมและพัฒนาการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
5.1.1 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน		
5.1.1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	-	-
5.1.1.2 แผนงานการเกษตร	4	800,000
5.2 ส่งเสริมและพัฒนาการควบคุม ป้องกันแก้ไขปัญหายยะ น้ำเสีย และมลภาวะ		
5.2.1 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์และยั่งยืน		
5.2.1.1 แผนงานสาธารณสุข	5	2,400,000
6. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร		
6.1 พัฒนาบุคลากรท้องถิ่น		
6.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมือง การบริหาร		
6.1.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	8	2,300,000
6.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล		
6.2.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมือง การบริหาร		
6.2.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	9	1,020,000
6.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นทุกภาคส่วน		
6.3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมือง การบริหาร		
6.3.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	3	450,000
6.4 พัฒนาปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้และเทคโนโลยี		
6.4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารบ้านเมือง การบริหาร		
6.4.1.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	9	2,100,000
รวม	215	127,721,700

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

สรุปผลการพัฒนา อบต.ในปีที่ผ่านมา ปี พ.ศ.2563 (1 ตุลาคม 2562–30 กันยายน 2563)

1) การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

- 1.1 การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว การอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวและปรับปรุงทัศนียภาพ
- 1.2 การจัดกิจกรรมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชุมชนและสร้างเครือข่ายท่องเที่ยวชุมชนพื้นที่ในตำบล
- 1.3 การจัดกิจกรรมวัฒนธรรมชาวต๋อย ดอกบัวตองบานที่ต๋อยหัวแม่คำ
- 1.4 การจัดกิจกรรมสภาวัฒนธรรมตำบลแม่สลองใน

2) การดำเนินงานด้านสังคม

- 2.1 ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน
- 2.2 ฝึกอบรมพัฒนาและส่งเสริมอาชีพราษฎร นักเรียนและเยาวชน รวมถึงผู้ด้อยโอกาสและผู้สูงอายุ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนพึ่งตนเองอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 2.3 การจัดโครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาล
- 2.4 การสงเคราะห์เด็กกำพร้าและผู้ด้อยโอกาส
- 2.5 สนับสนุนการตรวจสุขภาพประชาชนทั่วไปและผู้สูงอายุ
- 2.6 สนับสนุนยาสามัญประจำบ้าน และอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพอนามัย
- 2.7 สนับสนุนป้องกันและระงับโรคติดต่อสนับสนุนบริการสาธารณสุขมูลฐาน
- 2.8 การมอบวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์
- 2.9 การจัดกิจกรรมวันสตรีสากลตำบลแม่สลองใน
- 2.10 การจัดกิจกรรมงานวันแม่แห่งชาติ
- 2.11 จัดกิจกรรมโครงการเยี่ยมบ้านผู้ติดเชื่อ
- 2.12 การจัดโครงการส่งเสริมพัฒนาเด็กตำบลแม่สลองใน
- 2.13 การจัดโครงการฝึกอบรมการประกอบอาหารพื้นบ้านชนเผ่า
- 2.14 การตั้งจุดสกัดกั้นยาเสพติดตามแนวชายแดน
- 2.15 การมอบเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
- 2.16 การมอบเบี้ยยังชีพคนพิการ
- 2.17 การมอบเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์
- 2.18 การสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ วันเสาร์ที่ 2 เดือนมกราคม ของทุกปี
- 2.19 จัดหารถรับ-ส่งนักเรียนบ้านไกลในเขตพื้นที่ตำบลแม่สลองใน
- 2.20 การป้องกันและระงับโรคติดต่อ สนับสนุนบริการสาธารณสุข
- 2.21 การสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลแม่สลองใน
- 2.22 การจัด อบต.เคลื่อนที่
- 2.23 การอบรมสัมมนาพัฒนาศักยภาพกลุ่มพัฒนาสตรี

- 3) การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 3.1 โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน จำนวน 20,000,000 บาท
 - 4) การดำเนินงานด้านการเมืองและการบริหาร
 - 4.1 ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพและเพิ่มประสิทธิภาพผู้บริหารฯ สมาชิกสภาฯ ผู้นำชุมชน ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง
 - 4.2 การส่งเสริมในการมีส่วนร่วมของประชาชนในด้านการเมือง การบริหาร การจัดประชุมประชาคม หมู่บ้าน/ตำบล การออกบริการ การทำประชาวิจารณ์ฯ
 - 4.3 การจัดกิจกรรมโครงการ อบต.เคลื่อนที่
 - 4.4 การอบรมสัมมนา พัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มศักยภาพของ อสม.ตำบลแม่สลองใน
 - 4.5 การจัดโครงการอบรมสมาชิกสภาท้องถิ่นตำบลแม่สลองใน
 - 4.6 การฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพฯ ในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการศึกษา ผู้ดูแลเด็กเล็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - 5) การดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
 - 5.1 การผลิตสื่อความรู้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลแม่สลองใน
 - 5.2 การจัดงานทางศาสนาวัฒนธรรมประเพณีต่าง ๆ ของกลุ่มชาติพันธุ์ และงานวันสำคัญทางศาสนาและ การจัดงานเทศกาลงานต่าง ๆ ฯลฯ
 - 5.3 รับ-ส่งเด็กบ้านไกล ในเขตพื้นที่ตำบลแม่สลองใน
 - 5.4 จัดหาอาหารเสริม (นม) ให้กับเด็กนักเรียน จำนวน 9 โรงเรียน (สพฐ.) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 21 แห่ง
 - 5.5 จัดหาอาหารกลางวัน ตลอดทั้งปี จำนวน 887 คน
 - 5.6 จัดหาอาหารกลางวันเด็กนักเรียน จำนวน 9 โรงเรียน (สพฐ.)
 - 5.7 การเรียนรู้ตามหลักสูตรท้องถิ่น บ้านแสนใจพัฒนา หมู่ 22
 - 5.8 การเรียนรู้ตามหลักสูตรท้องถิ่น ร.ร.ตชด.ทอท.เฉลิมพระเกียรติ บ้านนาไต่
 - 6) การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 6.1 การจัดกิจกรรมส่งเสริมปลูกไม้ผลไม้นานาชนิดเฉลิมพระเกียรติ 12 สิงหาคมราชินี ปี 2563
 - 6.2 การจัดโครงการปลูกป่าต้นน้ำและบวชป่าชุมชน
 - 6.3 การมอบวัสดุการเกษตร
 - 6.4 การจัดกิจกรรมกลุ่มเยาวชนเรียนรู้ป่าไม้ตำบลแม่สลองใน
 - 6.5 การจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นพิษและเป็นอันตรายต่อสุขภาพ
 - 6.6 การอนุรักษ์แหล่งน้ำ ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ
 - 6.7 การส่งเสริมการท่องเที่ยว การอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมปรับปรุงทัศนียภาพในตำบล
- 1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน
- 1.4.1 องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ทราบถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อองค์กร

1.4.2 องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน มีข้อมูลที่จะนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในการพัฒนาด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.4.3 เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น สร้างความตื่นตัวให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคประชาชน อันจะนำไปสู่การพัฒนาประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Democracy) ที่ประชาชนสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้อีกด้วย ทั้งยังเป็นกระบวนการหนึ่งของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

1.5.1 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.5.1.1 ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่งบประมาณมีน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ

1.5.1.2 ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผน สู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย

1.5.1.3 ปัญหาอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลาย ๆ แห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ในขณะที่รายได้ที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

1.5.2 แนวทางแก้ไข

1.5.2.1 กอง/งาน ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการ และการติดตามประเมินผลโครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ หรือต้องปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป

1.5.2.2 เอกสารรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี 2563 นอกจากเสนอสภา อบต.รับทราบและประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้ว จะต้องมีการแจกให้กอง/งานต่าง ๆ รับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกอง/งาน เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนาให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ดีอยู่แล้วให้ดีขึ้นต่อไป

1.5.2.3 การจัดแผนงานโครงการในแผนพัฒนาประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

1.5.2.4 การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการเกี่ยวกับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อยไม่เป็นรูปธรรม

2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ได้ศึกษาข้อมูลจากคู่มือการติดตามและประเมินผลแผน การจัดทำและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงานการติดตามและประเมินผลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ทำรายงานการประเมินผล ที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ในภาพรวม และในประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค เป็นการพัฒนาทางด้านการบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมขนส่ง พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะและแสงสว่าง ส่งเสริมการพัฒนาระบบประปา พัฒนาระบบเสียงตามสาย และปรับปรุงภูมิทัศน์และพื้นที่สาธารณประโยชน์
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพ เป็นการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร การสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิต การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร รวมทั้งเป็นการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพัฒนาพลังงานชีวภาพในระดับครัวเรือนและชุมชน
3. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ เป็นการสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานและการศึกษาตลอดชีพโดยทั่วถึง ส่งเสริมและอนุรักษ์ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬา และนันทนาการ รวมทั้งพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน พัฒนาทางด้านการศึกษาของประชาชนมีโอกาสได้เรียนรู้ตลอดชีวิต และสืบทอดศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นให้อยู่สืบไป
4. ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมสาธารณสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิต การฝึกอาชีพ และพัฒนาทักษะวิชาชีพแก่ประชาชน ส่งเสริมงานด้านสวัสดิการและสังคม การป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน สนับสนุนงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ส่งเสริมด้านการกีฬา เพื่อพัฒนาสุขภาพให้ประชาชน
5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นการสร้างสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บำบัด พื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน เป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของท้องถิ่น ปรับปรุงและพัฒนารายได้พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร ปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศของท้องถิ่น ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจการงานราชพิธีและวันสำคัญต่าง ๆ และส่งเสริมการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมตามโครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินงานโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้หรือไม่ ทั้งนี้ การติดตามเป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ในขณะที่การประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยได้กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ คือ สำนักปลัด กองช่าง กองการศึกษา และกองคลัง กำหนดแนวทางกิจกรรมดำเนินแต่ละสาขาการพัฒนา

กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต้องกำหนดแผนการตรวจติดตามประเมินผลแผนงาน / โครงการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดสาระสำคัญ ได้แก่

- 1) ข้อมูลทั่วไป ได้แก่ ชื่อแผนงาน /โครงการ ที่ตั้ง งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณสมทบ (ที่มาของงบประมาณ) ระยะเวลาดำเนินการ วิธีการ ส่วนราชการ หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการแต่ละด้าน
- 2) ผลการตรวจสอบประเมินผล วัน เดือน ปี ที่ประเมินผลในระยะดำเนินการต่าง ๆ เช่น
 - ผลความก้าวหน้า เช่น ระยะเวลาดำเนินการ ผลสำเร็จของงาน การใช้งบประมาณ
 - คุณภาพ ประสิทธิภาพของงานโครงการ
 - อื่น ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์โครงการ ความร่วมมือจากประชาชน หน่วยงาน ปัญหาอุปสรรค การบริหารจัดการโครงการเมื่อเสร็จสิ้นกิจกรรมแล้ว
- 3) ปัญหาอุปสรรค มีหรือไม่มี ถ้ามีได้ดำเนินการแก้ไข หรือแนะนำเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างไร
- 4) ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

การกำหนดแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประเมินผลการสัมฤทธิ์ผลของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นหลัก ความคุ้มค่า ประหยัด และเป็นประโยชน์ต่อประชาชน ชุมชนเป็นหลัก และอาจตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานในแต่ละโครงการที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมอย่างเคร่งครัด

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยโครงการละ 1 ครั้ง และประเมินผลโครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

นอกจากนี้ การดำเนินการตามโครงการแต่ละโครงการให้มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมโครงการให้ประชาชนได้ทราบ และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานได้ และประชาชนในพื้นที่สามารถเสนอแนะ ความคิดเห็นต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้ สำหรับที่จะได้มุมมองในส่วน of ประชาชน

ระยะเวลาในการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561–2565)

1. รวบรวมข้อมูลเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม (ปีงบประมาณ) ของปีที่เริ่มดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นต้นไป

2. วิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิเคราะห์ และประเมินผล ระหว่างเดือนมกราคม–กรกฎาคม ของแต่ละปีงบประมาณ (พ.ศ.2561–2565)

3. เสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประเมินเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปี

นอกจากนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยฯ ข้อ 31 กำหนดว่า เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสมได้อีกด้วย

2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561–2565) ถึงระยะใดแล้ว

2.3.1 กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

จุดเริ่มต้นของระบบการติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเวลา (Input Monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (Performance Monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

การกำหนดกรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดได้ ดังนี้

- (1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (3) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

2.3.2 แนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561–2565) ให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 ข้อ 28 ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกคนหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 29 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 3) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- 4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่า

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลมี ดังนี้

- 1) แบบที่ 1 การกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) แบบที่ 2 การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาสและระยะ 6 เดือน
- 3) แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ดำเนินการภายใต้ระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 12 และข้อ 13 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2543 ขึ้น

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561–2565) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

1. ดำเนินการตรวจสอบระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

2. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

3. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

4. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

1.1 สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์

การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน
อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ดังนี้

ประเด็นการประเมิน	มี การ ดำเนินงาน	ไม่มี การ ดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ตั้งอยู่เลขที่ 207 หมู่ที่ 1 ตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 113 ตอนที่ 9 ง หน้า 43 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2539 (มีผลบังคับใช้วันที่ 31 มีนาคม 2539) ตั้งอยู่ห่างจากอำเภอแม่ฟ้าหลวงไปทางทิศตะวันออก โดยเลี้ยวขวาสู่ถนนทางเชื่อม ตรงไปตามเส้นทางหลวงชนบทหมายเลข ชร. 4052 เลี้ยวซ้ายเข้าสู่เส้นทางถนนพหลโยธิน เบี่ยงซ้ายเข้าสู่เส้นทางหลวงชนบทหมายเลข 1149 เลี้ยวขวาสู่เส้นทางหลวงชนบทหมายเลข 1388 เลี้ยวซ้ายสู่เส้นทางหลวงชนบทหมายเลข 1338 และเลี้ยวขวาสู่ถนนทางเชื่อม เป็นระยะทางประมาณ 60 กิโลเมตร มีอาณาเขตดังต่อไปนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลเทอดไทย อำเภอแม่ฟ้าหลวง
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลแม่สลองนอก อำเภอแม่ฟ้าหลวง และตำบลป่าตึง อำเภอแม่จัน
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลแม่ฟ้าหลวง และตำบลป่าซาง อำเภอแม่จัน
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน มีพื้นที่ทั้งหมด 269.30 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 168,312 ไร่ สภาพพื้นที่โดยทั่วไปมีลักษณะเป็นภูเขาสูงสลับซับซ้อน ที่สูงทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือ (ระดับความสูงเฉลี่ย 780 เมตร) ลาดต่ำมาทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ (ระดับความสูงเฉลี่ย 360 เมตร) ทำให้พื้นที่ทางด้านทิศเหนือเป็นที่สูงสลับที่ดอน ส่วนทางด้านทิศตะวันออกเป็นที่ราบสลับคลื่นบางส่วน มีเขตแดนบางส่วนติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีแหล่งชุมชนตั้งอยู่บริเวณลุ่มแม่น้ำ อยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติทั้งหมด และมีถนนทางหลวงชนบทตัดผ่านจากแยกแม่สลอง ตำบลป่าซาง อำเภอแม่จัน ถึงบ้านสามแยกอีโก้ หมู่ที่ 24 ตำบลแม่สลองใน ถึงบ้านเทอดไทย หมู่ที่ 1 ตำบลเทอดไทย และจะแยกไปสิ้นสุดที่บ้านหัวแม่คำ หมู่ที่ 4 ตำบลแม่สลองใน

ตำบลแม่สลองใน แบ่งออกเป็น จำนวน 27 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ 1	บ้านห้วยหยวก-หินแตก	พิกัด NC678389
หมู่ที่ 2	บ้านห้วยผึ้ง	พิกัด NC707367
หมู่ที่ 3	บ้านอาหม	พิกัด NC694308
หมู่ที่ 4	บ้านหัวแม่คำ	พิกัด NC490522
หมู่ที่ 5	บ้านห้วยมุ	พิกัด NC729365
หมู่ที่ 6	บ้านผาเตือ	พิกัด NC779303
หมู่ที่ 7	บ้านอีโก้แสนใจ	พิกัด NC791341
หมู่ที่ 8	บ้านห้วยसान	พิกัด NC802365
หมู่ที่ 9	บ้านห้วยหยวกป่าโซ	พิกัด NC606395
หมู่ที่ 10	บ้านห้วยทก	พิกัด NC645355

หมู่ที่ 11	บ้านพระใหญ่-มะหินกอง	พิกัด NC663363
หมู่ที่ 12	บ้านพะน้อย เล่าจาง อาไ้	พิกัด NC667396
หมู่ที่ 13	บ้านต้นม่วง	พิกัด NC728338
หมู่ที่ 14	บ้านเล่าลิว	พิกัด NC618420
หมู่ที่ 15	บ้านอาแหละ	พิกัด NC645397
หมู่ที่ 16	บ้านจะค้ำน้อย	พิกัด NC722355
หมู่ที่ 17	บ้านห้วยโย	พิกัด NC749357
หมู่ที่ 18	บ้านห้วยหมาก	พิกัด NC601361
หมู่ที่ 19	บ้านแม่แสลป	พิกัด NC736325
หมู่ที่ 20	บ้านนาไ้	พิกัด NC588442
หมู่ที่ 21	บ้านโป่งไฮ	พิกัด NC569434
หมู่ที่ 22	บ้านแสนใจพัฒนา	พิกัด NC791351
หมู่ที่ 23	บ้านสันมะเค็ด	พิกัด NC538489
หมู่ที่ 24	บ้านสามแยกอีโก้	พิกัด NC745305
หมู่ที่ 25	บ้านมอถ่อง	พิกัด NC667348
หมู่ที่ 26	บ้านห้วยกระ	พิกัด NC565446
หมู่ที่ 27	บ้านหินคำ	พิกัด NC675393

ฝ่ายปกครองท้องที่ จำนวน 27 คน

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอาไ้ สุริยะประวรรณ	กำนันตำบลแม่สลองใน
2.	นายหัตถสิทธิ์ สุพศินธนารัตน์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 1
3.	นายสมชาติ แซ่ลี	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 2
4.	นายเปรม เพเมียะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 3
5.	นายสิทธิพันธ์ แสนเหลียว	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 4
6.	นายเอกชัย ลภัสศักดิ์กุล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 5
7.	นายชุมพล เรืองโสภณตระกูล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 6
8.	นายสมเพชร จือเปาะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 7
9.	นายสมพงษ์ ชำนิกันทร	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 8
10.	นายป่าโหล มาเยอะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 9
11.	นายกันตพงศ์ รุ่งนภาศิริวงศ์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 10
12.	นายอดิสร โบเชะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 11

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
13.	นายประพันธ์ รุ่งเรืองชนะรัตน์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 12
14.	นายอำนาจ ธาราคักดีสิทธิ์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 13
15.	นายจิ่งกาย แซ่ลี	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 14
16.	นายอาเจ็ก แซ่มื่อ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 15
17.	นายศุภชัย มาเยอะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 17
18.	นายสุรศักดิ์ เลเชกู	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 18
19.	นายอาสี เดโชธำรง	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 19
20.	นายเปาผู้ แซ่ฉิ่ง	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 20
21.	นายอาจือ มาเยอะ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 21
22.	นายปิยะพงศ์ आयิ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 22
23.	นายอิทธิพล แสนเหลียว	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 23
24.	นายปัญญา อยู่สือ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 24
25.	นายโยแสะ เปียงแล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 25
26.	นายโยธิน เดชโชติภักดี	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 26
27.	นายชาญชัย เหนือबरสกุล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 27

สภาองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น 27 เขตเลือกตั้ง

- ประกอบด้วยสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่มาจากการเลือกตั้ง จำนวน 27 คน ทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ และควบคุมการบริหารงานของฝ่ายบริหาร อยู่ในตำแหน่ง คราวละ 4 ปี
- นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น นายกองค์การบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล โดย องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลมีรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลได้สองคน และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลได้หนึ่งคน

ฝ่ายบริหาร จำนวน 4 คน

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายปิยะเดช เจริญพิทักษ์กุล	นายก อบต.แม่สลองใน
2.	นายสมชาย ดวงดี	รองนายก อบต.แม่สลองใน
3.	นายวรวิธ พรสตุติ	รองนายก อบต.แม่สลองใน
4.	-	เลขานุการนายก อบต.แม่สลองใน
5.	นายวรพจน์ เอี่ยมรักษา	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์

ฝ่ายนิติบัญญัติ จำนวน 39 คน (สมาชิกคงเหลือ ณ ปัจจุบัน)

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายบุญชัย ชัยจง	ประธานสภา อบต.แม่สลองใน (หมู่ 21)
2.	นายวิทยา ปรีชาสกุลพงศ์	รองประธานสภา อบต.แม่สลองใน (หมู่ 6)
3.	นายภูมิรพี ระหงกันทร	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 1
4.	นายสงกรานต์ ลองใจคำ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 1
5.	นายฉัตรชัย กิตติคุณโตมร	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 2
6.	นายอาณิ หมี่เซ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 3
7.	นายอะซือ แซ่จ้ง	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 4
8.	นายชาญชัย โชตระการกุล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 4
9.	นายอนุสรณ์ แซ่เจ้า	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 5
10.	นายทศพล บุญเลิศทรัพย์ทวี	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 6
11.	นายสมนึก เขมมื่อ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 7
12.	นายธีรชาติ พนานุรักษ์กุล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 7
13.	นายกรัสนัน วิชาทยานนท์	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 8
14.	นายเกียรติศักดิ์ วีระวัฒน์พงศธร	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 8
15.	นายอาเซาะ มาเยอะ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 9
16.	นายเลาซาง แซ่เล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 10
17.	นายเรืองศักดิ์ กิริยาบูรณ์	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 10
18.	นายอาล่อ แซ่มื่อ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 11
19.	นายจิรายุ ต๊ะแซ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 12
20.	นายอาเกาะ มูแล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 13
21.	นางสาวเกษร แซ่เจ็ง	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 14
22.	นางสาวรัตติกาล แสงอยู่	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 14

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
23.	นายอาอี ตาฮอง	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 15
24.	นายวงศ์พัทธ์ มาเมอะ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 15
25.	นายอาเปี้ยว อธิธิวัฒนากุล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 16
26.	นายอาโย เพี้ยเมี้ย	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 16
27.	นางสาวอาหาวา เพี้ยเมี้ย	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 17
28.	นายสมฤทธิ์ คักตางรัสกุล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 18
29.	นายชัยวัฒน์ ลาเซ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 19
30.	นายไพบูลย์ รัตนเลิศสกุล	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 19
31.	นายเชียวเปา แซ่ลี	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 20
32.	นายประเสริฐ แซ่จาง	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 20
33.	นายสุวินัย ลาหู่	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 21
34.	นายพนธ์ อายิง	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 22
35.	นายองอาจ ตะห่อ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 22
36.	นายพงศกร ฤกษ์ทวีทรัพย์	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 23
37.	นายสุรัตน์ วูซื่อ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 25
38.	นายศิวดล อาเคอ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 26
39.	นายอาดี อาเคอ	สมาชิกสภา อบต.แม่สลองใน หมู่ 26

มีประชากรทั้งสิ้น 25,843 คน (ที่มา : ระบบสถิติทางทะเบียน สำนักบริหารการทะเบียน ที่ว่าการอำเภอแม่ฟ้าหลวง กรมการปกครอง ณ วันที่ 28 ต.ค. 64)

ตารางแสดงประชากรในพื้นที่ตำบลแม่สลองใน

หมู่ที่	จำนวนหลังคาเรือน	จำนวนประชากร		
		เพศหญิง (คน)	เพศชาย (คน)	รวม (คน)
1	1,125	948	966	1,914
2	1,072	1,869	2,002	3,871
3	291	373	360	733
4	803	830	717	1,547
5	259	222	196	418
6	444	608	630	1,236
7	620	507	549	1,056

หมู่ที่	จำนวนหลังคาเรือน	จำนวนประชากร		
		เพศหญิง (คน)	เพศชาย (คน)	รวม (คน)
8	286	454	433	887
9	318	573	534	1,107
10	157	321	361	682
11	194	415	374	789
12	213	339	337	676
13	108	218	219	437
14	240	575	549	1,124
15	86	146	127	273
16	67	147	168	315
17	107	115	109	224
18	75	87	91	178
19	226	390	383	773
20	199	450	443	893
21	328	704	651	1,355
22	169	249	272	521
23	225	752	663	1,415
24	109	169	189	358
25	59	141	127	268
26	238	480	500	980
27	293	886	925	1,811
รวม	8,311	12,968	12,875	25,843

ช่วงอายุและจำนวนประชากร* (จำนวนไม่เท่ากับ 3.1)

ช่วงอายุ	เพศหญิง (คน)	เพศชาย (คน)	รวม (คน)
อายุต่ำกว่า 18 ปี	3,193	3,550	6,743
อายุ 18-60 ปี	5,970	6,184	12,154
อายุมากกว่า 60 ปี	860	701	1,561

1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิภาพของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพโดยนำเสนอ ดังนี้

1.3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1) จุดแข็ง (Strength: S)

- (1) บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในมีศักยภาพในการทำงานเป็นทีม มีความสามัคคี
- (2) วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ของท้องถิ่นมีความเป็นเอกลักษณ์ เอื้อต่อการท่องเที่ยว
- (3) มีผลิตผลทางการเกษตรที่หลากหลาย
- (4) การเมืองท้องถิ่นเข้มแข็ง
- (5) ประชาชนมีวิถีชีวิตที่เรียบง่าย สงบสุข มีความเอื้ออารีต่อกัน
- (6) เป็นชุมชนเข้มแข็ง
- (7) มีป่าชุมชนและป่าอนุรักษ์ภายในพื้นที่
- (8) มีถนนหลวงชนบทสายหลัก 4052 ตัดผ่านตำบล ซึ่งมีรถสัญจรเป็นจำนวนมาก

2) จุดอ่อน (Weak: W)

- (1) การจัดการสิ่งแวดล้อมและขยะยังไม่มีประสิทธิภาพ
- (2) ขาดการพัฒนาผังเมืองรวม
- (3) ประชาชนยังมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้อย
- (4) เด็กและเยาวชนบางส่วนมีพฤติกรรมไม่ศึกษาต่อระดับที่สูงขึ้น
- (5) เด็กและเยาวชนมีพฤติกรรมก้าวร้าวมีวุ่นวาย สร้างความเดือดร้อนแก่ชุมชน
- (6) ไม่มีตลาดรองรับผลิตผลทางการเกษตร
- (7) ปัญหาหนี้สินและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (8) สภาพพื้นที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากอำเภอและจังหวัด

3) โอกาส (Opportunity: O)

- (1) เทคโนโลยีสารสนเทศมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว
- (2) ภาคส่วนต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับการปกครองท้องถิ่น
- (3) มีรถสัญจรผ่านพื้นที่ตำบลเป็นจำนวนมาก
- (4) เป็นจุดกึ่งกลางระหว่างอำเภอแม่ฟ้าหลวง อำเภอแม่จัน และอำเภอแม่สาย

4) อุปสรรค (Threat: T)

- (1) การเมืองระดับชาติไม่มีเสถียรภาพ ขาดการสมานฉันท์อย่างจริงจัง
- (2) สภาพเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะถดถอย
- (3) สังคมในยุคโลกาภิวัตน์ ทำให้ประชาชนไม่มีภูมิคุ้มกันที่แข็งแกร่งพอในการตั้งรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ไหลบ่าเข้ามาอย่างต่อเนื่อง
- (4) สังคมขาดการสมานฉันท์อย่างจริงจัง
- (5) ขาดการบริหารงานที่ต่อเนื่องที่จะมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์

1.3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองโน้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
1. โครงการสร้างพื้นฐาน	๑) ขาดแคลนแหล่งน้ำในการเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค-บริโภคยังไม่พอเพียงและยังไม่ได้มาตรฐาน	- แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค-บริโภค	- ในเขต อบต.	- ประชาชนมีแหล่งน้ำและมีน้ำประปาใช้อย่างพอเพียงมีคุณภาพตามมาตรฐานมากขึ้น
	๒) ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด	- ไฟฟ้า	- ทางและที่สาธารณะในเขต อบต.	- ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอ
2. ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาดโรคติดต่อ	- ด้านสาธารณสุข	- ในเขต อบต.	ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาดโรคติดต่อ
	๒) ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน		- ประชาชนกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วย	

1.4 ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย ได้นำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561–2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560–2564) แผนพัฒนา จังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ.2561–2565 ฉบับทบทวน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 พ.ศ.2561–2565 และแผนพัฒนาจังหวัดเชียงราย พ.ศ.2561–2565 แผนพัฒนาอำเภอ มาเป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง แต่มีสภาพพื้นที่กว้างใหญ่ ประชากรอาศัยอยู่มาก และมีงบประมาณจำนวนมาก การบริการสาธารณะแก่ประชาชนจึงมีปริมาณมาก แต่กระนั้นก็ยัง ไม่ทั่วถึง เนื่องจากข้อจำกัดด้านต่าง ๆ เช่น บุคลากร สภาพพื้นที่ยากต่อการเข้าถึง ระเบียบกฎหมายที่ยังไม่อำนวยความสะดวก สะดวก รวมไปถึงงบประมาณไม่เพียงพอ

วิสัยทัศน์

“พัฒนานคน ชุมชน อย่างมีคุณภาพและยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตร ให้มีคุณภาพ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมสาธารณสุข และพัฒนาคุณภาพชีวิต
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน

เป้าประสงค์

1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของ ประชาชนเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น
2. ส่งเสริมด้านสาธารณสุขมูลฐานของประชาชนให้อย่างทั่วถึง
3. จัดระบบป้องกันด้านรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน
4. การสร้างความเข้มแข็งด้านการพัฒนาอาชีพทุกด้านเพื่อให้เศรษฐกิจโดยรวมมีความมั่นคง
5. การพัฒนาศักยภาพของประชาชนในชุมชนให้เข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้
6. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษาตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามและ ภูมิปัญญาของท้องถิ่น
7. บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดสภาวะแวดล้อมที่ดีและยั่งยืนโดยใช้แนวทางเกษตรอินทรีย์ และส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

8. การสร้างระบบบริหารการจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนา การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

ตัวชี้วัด

1. ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงรวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนสร้างความตระหนักและอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม
3. ดำเนินการส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
4. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ
5. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีทั่วหน้า
6. บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนอย่างยั่งยืน
7. บริหารจัดการด้านทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนและลดค่าใช้จ่าย
9. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการ
10. พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองท้องถิ่น การประสานงานที่มีประสิทธิภาพ

คำเป้าหมาย

ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ

ด้านคุณภาพชีวิต

2. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงรวมทั้งปลูกฝัง และส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนสร้างความตระหนักและอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม
3. ดำเนินการส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
4. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ
5. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีทั่วหน้า

ด้านสิ่งแวดล้อม

6. บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนอย่างยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ

7. บริหารจัดการด้านทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืนและลดค่าใช้จ่าย

ด้านการบริหารจัดการ

9. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการ
10. พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองท้องถิ่น การประสานงานที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค

แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงถนน สะพาน ทางเท้า
2. ขยายเขตไฟฟ้า และติดตั้งโคมไฟฟ้าสาธารณะ
3. ก่อสร้าง ขยายเขต ประปาหมู่บ้าน
4. การบริการด้านโทรคมนาคม
5. พัฒนาแหล่งเก็บน้ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มี

คุณภาพ

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมและเพิ่มทักษะอาชีพ
2. ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว/แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรธรรมชาติ
3. ส่งเสริมการทำการเกษตรตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ

แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม ประเพณีท้องถิ่น
2. การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา
3. การพัฒนาด้านกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมสาธารณสุข และพัฒนาคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. การจัดการระบบรางระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียการบริหารจัดการ และรณรงค์การกำจัด

ขยะมูลฝอย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการ
บริหารงาน

แนวทางการพัฒนา

1. สร้างเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
2. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและองค์กร
3. พัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
4. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
5. พัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น
เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

- 2) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- 4) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- 5) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ตารางที่ 1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น 2561-2565	
	โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	324	160,198,720
2. ด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพ	180	55,591,003
3. ด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและนันทนาการ	233	167,292,000
4. ด้านการส่งเสริมสาธารณสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิต	278	111,377,900
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	49	17,757,500
6. ด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน	165	36,160,000
รวม	1,229	548,377,123

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นย้อนหลัง

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี 2560-2562		แผนพัฒนาสี่ปี 2561-2564	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	446	443,930,000	602	355,840,000
2. ด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจและกระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพ	89	20,743,620	120	36,980,000
3. ด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ	58	6,925,000	100	9,500,000
4. ด้านการส่งเสริมสาธารณสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิต	66	44,739,000	85	53,920,000
5. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	220	54,318,000	256	114,220,000
6. ด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน	36	24,937,000	45	33,029,000
รวม	915	595,592,620	1,208	603,489,000

2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในปีที่ผ่านมา มีการพัฒนาท้องถิ่นในระบบก้าวหน้าในหลาย ๆ ด้าน คือมีความเจริญขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่รายได้ในการจัดเก็บเองของ อบต.แม่สลองใน เช่น ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ไม่มีเพิ่มขึ้น ทำให้รายได้ที่ อบต.จัดเก็บเอง มีจำนวนน้อยมาก ส่วนการพัฒนาในเรื่องการบริหาร การจัดการ มีการแบ่งส่วนราชการการบริหารงานอย่างชัดเจน โดยมีการแบ่งส่วนราชการเป็น 4 ส่วน คือ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม โดยมีการมอบอำนาจหน้าที่และการตัดสินใจจากนายก อบต. บุคลากรของ อบต. (รวมพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง) โดยมีการควบคุมการทำงานทั้งระบบของ อบต. มีระบบควบคุมภายในของ อบต. แต่การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร เนื่องจากตำแหน่งงานในการปฏิบัติหน้าที่ไม่ตรงอย่างหนึ่ง และผู้ปฏิบัติงานมีจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับตำแหน่งงานที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง ทำให้เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่ต้องรับผิดชอบในหลาย ๆ หน้าที่ ซึ่งบางคนก็ถนัดในงานบ้าง หรือบางคนก็ไม่ทราบในงานที่ต้องปฏิบัติ ก่อให้เกิดความผิดพลาดในงานได้ง่ายขึ้น การจัดตั้งงบประมาณและการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี มีความสอดคล้องและสมดุลกัน มีระบบพื้นฐานข้อมูลของ อบต. (อินเทอร์เน็ตตำบล) และระบบ LAN พร้อมทั้งมีโปรแกรมสำเร็จรูปในการปฏิบัติงานไม่ว่าจะเป็นระบบ E-Plan (การวางแผนและการใช้จ่ายงบประมาณรวมทั้งการ

ติดตามและประเมินผล) ระบบ E-LAAS (การบันทึกระบบบัญชีและงบประมาณ) ระบบ E-GP (การจัดซื้อจัดจ้าง) ระบบ GFMS ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ และมีเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำหรับใช้ในการทำงานเพียงพอต่อความต้องการในการทำงาน

ในปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน เน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเป็นหลัก ส่งเสริมการศึกษาให้กับเด็ก และเยาวชน ดูแลและสงเคราะห์ผู้ชรา ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ การสาธารณสุข พร้อมทั้งดูแลความเรียบร้อยปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของคนในตำบล

สถานการณ์การพัฒนาของตำบลแม่สลองใน จึงมีแนวโน้มการพัฒนาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปเป็นด้านได้ดังต่อไปนี้

1. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสร้างงานในพื้นที่ มีการประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว
- จัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานให้ความรู้แก่กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรระดับหมู่บ้าน/ตำบล เพื่อพัฒนาสินค้าแปรรูปตามโครงการ ส่งเสริมสินค้าผลิตภัณฑ์หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ และอยู่ในความต้องการของตลาด
- จัดให้มีร้านค้าชุมชนและศูนย์จำหน่ายสินค้าชุมชน
- จัดให้มีการรวมกลุ่มอาชีพและให้มีการระดมทุนในการประกอบอาชีพ

2. การดำเนินงานด้านสังคม

- ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดแก่เยาวชน และประชาชน เช่น จัดฝึกอบรม จัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล และสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างชุมชนให้เข้มแข็งเอาชนะยาเสพติดแบบยั่งยืน
- ดำเนินการจัดสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์แก่เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุให้ทั่วถึงและครอบคลุมครบทุกหมู่บ้าน
- สนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มผู้สูงอายุ
- สนับสนุนงบประมาณจัดฝึกอบรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดฝึกอบรมเพิ่มความรู้ในการดูแลสุขภาพของผู้สูงอายุให้กับกลุ่มผู้สูงอายุ
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขของตำบล ในการมีบทบาทสามารถแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในชุมชนได้อย่างดีและมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนงบประมาณในการตรวจค้นผู้ป่วยเบาหวานและความดันโลหิตสูง และตรวจค้นหามะเร็งปากมดลูกในสตรีเจริญพันธุ์ ให้กับสถานอนามัยของตำบล
- จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจัดกิจกรรมรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก

- สนับสนุนงบประมาณให้กับชมรมสร้างเสริมสุขภาพของตำบลในการสร้างแกนนำในการออกกำลังกาย
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันกีฬาของตำบล และส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันในระดับอำเภอให้กับกลุ่มกีฬาตำบลด้วย
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้กับสภาวัฒนธรรมของตำบล อำเภอ และจังหวัด
- สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานด้านรัฐพิธี และกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันสำคัญต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำอาหารกลางวันให้กับนักเรียนที่ไม่ได้รับการจัดสรรจำนวนหนึ่งโรงเรียน

3. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้างถนนคอนกรีตในหมู่บ้าน ปรับผิวจราจรถนนลูกรังในหมู่บ้าน ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรังที่ชำรุด ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยางในตำบล ทำการซ่อมแซมถนนลาดยางเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน
- สร้างรางระบายน้ำ และวางท่อระบายน้ำในหมู่บ้าน
- ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะและสนับสนุนงบประมาณให้กับคณะกรรมการหมู่บ้านในการดูแลและบำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะในหมู่บ้าน

4. การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ

- ก่อสร้างฝายน้ำล้นและเดินท่อส่งน้ำประปาภูเขา วางท่อเมนประปาภูเขา
- ส่งเสริมและให้ความรู้ในการบริโภคน้ำดื่มที่สะอาด
- ซ่อมแซมปรับปรุงแหล่งน้ำ ให้ใช้การได้เพื่อกักเก็บน้ำใช้ในฤดูแล้ง

5. การดำเนินงานด้านการเมืองการบริหาร

- ปรับปรุงแหล่งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในหมู่บ้าน เพื่อให้ประชาชนได้รับข่าวสารอย่างทั่วถึง เช่น หอกระจายข่าว เสียงตามสาย ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน จัดทำป้ายประกาศประชาสัมพันธ์ และเอกสารแผ่นพับเผยแพร่
- พัฒนาองค์กร เช่น จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ จัดหาและปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานภายในองค์กร
- จัดซื้อและติดตั้งระบบเสียงตามสายในหมู่บ้าน
- จัดซื้อหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านวันละ 1 ฉบับ ให้ครบทั้ง 27 หมู่บ้าน
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อสื่อการเรียนในโรงเรียนและหนังสือพิมพ์ให้กับโรงเรียนในพื้นที่
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ตำบลเพื่อเป็นแหล่งศึกษาและค้นคว้าทางวิชาการและ

วิธีการดำเนินชีวิตของชุมชนในอดีต

- สนับสนุนงบประมาณเป็นค่าพาหนะเดินทางแก่นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- มีการประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานของ อบต. การให้บริการประชาชนตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดทำประชาคมหมู่บ้านประชาคมตำบล รวมทั้งแต่งตั้งประชาคมหมู่บ้านเข้าร่วมในการจัดซื้อจัดจ้างของ อบต. มีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการเลือกตั้งให้ประชาชนได้รับทราบ และรู้ถึงสิทธิหน้าที่ของตนเอง

6. การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- จัดทำป้ายรณรงค์ประชาสัมพันธ์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยติดตั้งให้ครบทุกหมู่บ้านเพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนได้ตระหนักและวางแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ตัดหญ้า ตกแต่งต้นไม้ เก็บขยะ สองข้างถนนสายหลักของตำบลตามโครงการเขียนรายนายลของจังหวัด

- จัดตั้งและสนับสนุนงบประมาณให้กับกลุ่มอาสาสมัครอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้ประจำหมู่บ้าน

7. การดำเนินงานด้านแหล่งท่องเที่ยว

- สนับสนุนให้มีการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในตำบล
- ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบล เช่น ก่อสร้างถนน ปรับปรุงเส้นทางท่องเที่ยวและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวและป้ายอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยว
- จัดทำสื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และเชิญชวนแหล่งท่องเที่ยวของตำบล

8. การดำเนินการวางผังเมือง

- จัดทำแผนที่ภาษีเพื่อควบคุมอาคารและสิ่งปลูกสร้างทุกแปลงในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน

- จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ราษฎรในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ.2522 (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบล)

2.3 การประเมินผลการนำแผนการพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การประเมินผลเกี่ยวกับการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในได้ดำเนินการประเมินผลจากการตรวจสอบ เปรียบเทียบแผนงานและโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาสามปี และข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้ทราบผลสัมฤทธิ์การนำแผนและโครงการด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบกับการสอบถามผลการนำแผนงานและโครงการตามแผนพัฒนาสี่ปีอย่างต่อเนื่องจากแผนดำเนินงานที่กำหนดเงื่อนไขของระยะเวลา อีกประการหนึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในได้ดำเนินการสรุปและประมวลผลความก้าวหน้าของการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติเชิงปริมาณอย่างต่อเนื่องและชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์ที่ต้องการให้การพัฒนาท้องถิ่นในเขตพื้นที่รับผิดชอบอยู่บนพื้นฐานของการวางแผนที่ชัดเจน เป็น

รูปธรรมและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในท้องถิ่นโดยรวม จากผลการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ส่วนใหญ่ในแผนพัฒนาตำบลในปีที่ผ่านมาได้จัดทำแผนงานโครงการและกิจกรรมไว้จำนวนมากครอบคลุมงานทุกด้าน แต่เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในมีงบประมาณจำกัด ทำให้ในเชิงปริมาณการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติจึงสามารถดำเนินการได้เพียงร้อยละ 84.05 ของโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การประเมินผลการนำแผนการพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน มีพื้นที่รับผิดชอบทั้งหมด 27 หมู่บ้าน ความต้องการของประชาชนในพื้นที่มีหลายรูปแบบ ทั้งความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ด้านการศึกษา ด้านการสาธารณสุข โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานจะเป็นความต้องการอันดับต้น ๆ

องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหา และจัดทำโครงการพัฒนาต่าง ๆ ตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งในปัจจุบันในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ได้รับการพัฒนาไปมากโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานปัจจุบันถนนแทบทุกสาย ได้ก่อสร้างเป็นถนนคอนกรีตและถนนลาดยางแอสฟัลติก มีระบบไฟฟ้าทุกครัวเรือน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษา โดยเฉพาะส่งเสริมการเรียนในท้องถิ่นของเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การกีฬาแก่เยาวชน ด้านการสาธารณสุข ดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และมีประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น ซึ่งถือได้ว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในที่ผ่านมาประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับและสามารถแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้เป็นอย่างดี โดยนโยบายหลักในปัจจุบันคณะผู้บริหารจะเน้นในเรื่องการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชน เพราะต้องการยกระดับให้ประชาชนในตำบลมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ภายใต้การดำเนินชีวิตในวิถีที่พอเพียง

2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

การกำหนดแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในสามารถดำเนินการพัฒนาให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ให้เกิดประสิทธิภาพและประหยัต์ทั้งด้านระยะเวลา บุคลากร รวมทั้งงบประมาณ ซึ่งยังประโยชน์เกิดผลดีต่อท้องถิ่น และประชาชน สรุปได้ดังนี้

1. ทำให้เกิดการประสานการดำเนินการพัฒนาในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในอย่างเป็นระบบ ลดปัญหาความซ้ำซ้อน และความขัดแย้ง ตลอดจนเป็นการประหยัดทรัพยากรทางการบริหาร
2. ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในมีทิศทางและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นตอบสนองความต้องการของประชาชน สนองตอบนโยบายระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาศักยภาพท้องถิ่นที่มีอยู่
3. ทำให้เกิดกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.51
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.20
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.80
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	8.30
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.20
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.40
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.01
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.50
ภาพรวม	8.42

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1. ร้อยละของประชากรที่ได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา จากการก่อสร้าง ปรับปรุง และซ่อมแซมถนน	ร้อยละ	88	91	+ 3

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนารายได้ เศรษฐกิจ และกระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพ

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.08
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.30
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.40
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	8.02
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.20
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.10
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.11
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.80
ภาพรวม	8.03

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

โครงการ	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1. โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมจากกิจกรรมทางการเกษตร	โครงการ/กิจกรรม	13	18	+ 5
2. โครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างอาชีพการเกษตร	โครงการ/กิจกรรม	15	16	+1

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการศึกษา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และนันทนาการ

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.00
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.80
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.48
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	7.52
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.23
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.65
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.75
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.99
ภาพรวม	7.68

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1. โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอดจารีต ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม	โครงการ/กิจกรรม	23	28	+ 5
2. โครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างทำนุบำรุงศาสนา	โครงการ/กิจกรรม	5	6	+1

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการส่งเสริมสาธารณสุขและพัฒนาคุณภาพชีวิต

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.00
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.07
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.78
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	7.02
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.23
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.05
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.70
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.69
ภาพรวม	7.67

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1. จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเงินสงเคราะห์ผู้สูงอายุ	คน	889	954	+ 65
2. จำนวนผู้พิการที่ได้รับสงเคราะห์ผู้พิการ	คน	180	200	+ 20
3. จำนวนผู้ป่วยเอดส์ในตำบลที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	คน	13	12	- 1
4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ อบต. ดำเนินการด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	โครงการ/ กิจกรรม	5	6	+1

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	7.14
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.40
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.47
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	7.26
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.03
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.65
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.55
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.09
ภาพรวม	7.93

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1.จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อปรับปรุง/พัฒนา/ฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการ/กิจกรรม	3	4	+ 1

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาการเมือง การปกครอง และการบริหารงาน

(1) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	8.17
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.25
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.12
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	7.60
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.35
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.96
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.04
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.18
ภาพรวม	8.10

(2) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อนดำเนินการจำนวน	หลังดำเนินการจำนวน	เพิ่ม/ลด
1.จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่การดำเนินงานขององค์กร	โครงการ/ กิจกรรม	4	6	+2
2.โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมและสร้างทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชน	โครงการ/ กิจกรรม	2	4	+2

4. การวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ความสามารถในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการเป็นไปอย่างรวดเร็ว เนื่องจากเป็น อบต.ขนาดเล็กในพื้นที่มีมาก	1. การพัฒนาต่าง ๆ ยังไม่ตรงตามความต้องการของประชาชนและไม่ครอบคลุมทั่วถึง เนื่องจากประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างจริงจัง 2. ประชาชนไม่ตระหนักถึงความจำเป็นและประโยชน์ของการมีส่วนร่วม ขาดความเอาใจใส่ในการพัฒนาชุมชนร่วมกันโดยคิดว่าการพัฒนามีใช้หน้าที่ของตนเป็นหน้าที่ของตัวแทนที่ได้เลือกให้เข้าไปบริหารงาน
โอกาส	อุปสรรค
1. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวตามยุทธศาสตร์ของจังหวัดเชียงราย ส่งผลทำให้การพัฒนาขีดความสามารถและการขยายโอกาสในการแข่งขันของประชาชนมีเพิ่มมากขึ้น	1. การจัดสรรงบประมาณของภาครัฐไม่เพียงพอจะดำเนินงานตามแผนพัฒนาของ อบต. ส่งผลทำให้การบริหารจัดการไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน	เป้าหมาย					
			ปี 59-61	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. การคมนาคมมีความสะดวก รวดเร็ว	1. ร้อยละของครัวเรือนที่มีความสะดวก รวดเร็วในการเดินทาง	1. ครัวเรือนที่มีการคมนาคมสะดวก มีร้อยละ 70	70%	30%	40%	50%	60%	70%
2. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ	1. ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการศึกษา	1. จำนวนประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการร้อยละ 80	80%	80%	80%	80%	80%	80%
3. รณรงค์ สร้างจิตสำนึก ให้ประชาชน ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีเขียว	1. ร้อยละของประชาชนที่ร่วมรณรงค์ในการทำกิจกรรม	1. มีจำนวนประชาชนร่วมกิจกรรมร้อยละ 70	100%	50%	65%	75%	85%	100%
4. ให้ประชาชน เยาวชนทุกคน ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง	1. ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการศึกษา	1. จำนวนประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการร้อยละ 100	100%	80%	80%	85%	100%	100%
5. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	1. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการ	1. จำนวนประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการร้อยละ80	80%	80%	80%	80%	80%	80%
6. เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้ และปัญหาความยากจนลดลง	1. ร้อยละของประชาชนมีอาชีพเสริม	1. มีครัวเรือนร้อยละ 10 มีอาชีพเสริมหลักจากฤดูกาลเกษตร	70%	30%	40%	50%	60%	70%
7. เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ประชาชนมีส่วนร่วม	1. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจในการบริการ	1. จำนวนประชาชนมีความพึงพอใจในการรับบริการร้อยละ 80	80%	80%	80%	80%	80%	80%

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองในตามยุทธศาสตร์ระดับภาพรวม เป็นความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากความเพียรพยายามของแต่ละกอง/สำนัก ในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาด้วยความรอบรู้อย่างแท้จริง หรือเป็นความสำเร็จที่เกิดขึ้นนโยบายกระตุ้นความสำเร็จของคณะผู้บริหาร หรือเป็นเพราะมีข้อมูลสำคัญบางตัวที่ขาดหายไป ไม่มีการเก็บรวบรวมข้อมูลนั้นมาก่อน และไม่มีฐานข้อมูลใดที่สามารถอ้างอิงความถูกต้องได้ แต่เมื่อพิจารณาไปในรายละเอียดของการดำเนินงาน รอยต่อระหว่างภาคประชาชนกับภาคส่วนอื่น ๆ เช่น หน่วยงานภาครัฐ ซึ่งเป็นตัวหลักที่มีพลังในการสร้างความเจริญให้กับตำบลสูงกว่าภาคเอกชน ไม่ได้ถูกนำมาใช้ในการสร้างความสัมพันธ์เชื่อมโยงเพื่ออุดหนุนส่วนเกินของภาคเอกชน และผลักดันให้ความเจริญมีมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ลักษณะเช่นนี้สะท้อนให้เห็นอย่างเด่นชัดว่า เนื่องจากที่เกิดขึ้นเป็นจุดเริ่มต้นของการบริหารราชการแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา ที่ยังวนเวียนอยู่ในวังวนของการทำงานแบบแยกส่วน และเป็นผลจากการดำเนินงานแบบกระทรวง/กรม ย่อยส่วน ไม่ใช่ประเทศไทยย่อยส่วนแบบที่รัฐบาลคาดหวัง ทั้งนี้เพราะข้าราชการในระดับปฏิบัติในแต่ละกอง/สำนัก ยังไม่ได้รับการพัฒนาให้เป็นนักคิดนักปฏิบัติที่สามารถมองภาพการบริหารราชการแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาในลักษณะองค์รวมที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ

1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

1. ให้สำนักปลัดและกองคลัง ดำเนินการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและด้านส่งเสริมการศึกษา หรือด้านอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต. โดยนำไปสู่การปฏิบัติให้ชัดเจนเพื่อนำเข้าประกอบในแผนพัฒนาท้องถิ่น

2. ให้งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองช่าง ดำเนินการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม หรือด้านอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต. โดยนำไปสู่การปฏิบัติให้ชัดเจนเพื่อนำเข้าประกอบในแผนพัฒนาต่อไป

3. ให้กองช่าง ดำเนินการแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2561-2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และด้านอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาของ อบต. โดยนำไปสู่การปฏิบัติให้ชัดเจน เพื่อนำเข้าประกอบในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป

1.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย

1) ตั้งเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจงและสามารถวัดผลได้ ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยให้การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลเข้าใจการไปสู่เป้าหมายได้อย่างชัดเจน

2) จินตนาการว่าบรรลุเป้าหมายเรียบร้อยแล้ว จะช่วยให้บุคลากรจดจำภาพความสำเร็จเหล่านั้นเอาไว้

3) เริ่มวางแผนการและตั้งกำหนดเวลาที่แน่นอน เพื่อที่จะได้มีแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงสามารถ

ตรวจเช็คได้เมื่อถึงเวลาที่ตั้งไว้

- 4) ลงมือทำจริงและทบทวนแนวทางอยู่เสมอ เพราะการลงมือทำเป็นส่วนที่สำคัญที่สุด นอกจากนี้การทบทวนแนวทางจะทำให้เราไม่หลงจากเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้อีกด้วย
- 5) ให้รางวัลบ้างเมื่อสามารถทำเป้าหมายเล็ก ๆ ได้สำเร็จ

1.4 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

1) การวางแผนจะต้องสนับสนุนเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การ (Contribution to Purpose and Objectives) ในการวางแผน ผู้วางแผนจะต้องตระหนักถึงความสำคัญว่าเป้าหมายของแผนทุกแผนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องเกื้อหนุนและอำนวยความสะดวกให้เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การสัมฤทธิ์ผล หลักการนี้เกิดขึ้นจากธรรมชาติขององค์การต่าง ๆ ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อให้วัตถุประสงค์ของกลุ่มบุคคลที่ร่วมกันในองค์การบรรลุตามเป้าหมายหรือประสบความสำเร็จได้ด้วยความร่วมมือร่วมใจของสมาชิกอย่างจริงจัง

2) การวางแผนเป็นงานอันดับแรกของกระบวนการจัดการ (Primacy of Planning) ซึ่งขบวนการจัดการประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การบริหารงานบุคคล (Staffing) การสั่งการ (Leading) และการควบคุม (Controlling) การวางแผนเป็นงานเริ่มต้นก่อนขั้นตอนอื่น ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเป็นตัวสนับสนุนให้งานด้านอื่น ๆ ดำเนินไปด้วยความสอดคล้อง

3) การวางแผนเป็นหน้าที่ของผู้บริหารทุกคน (Pervasiveness of Planning) การวางแผนเป็นงานของผู้บริหารทุกระดับที่จะต้องทำแล้วแต่ขอบเขตของอำนาจหน้าที่ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพราะผู้บริหารในระดับที่ต่างกันต่างก็มีความรับผิดชอบควบคุมให้งานที่ตนกระทำอยู่ให้ประสบความสำเร็จให้แก่สมาชิกในองค์กร

4) ประสิทธิภาพของแผนงาน (Efficiency of Plans) ในการวางแผนนั้นผู้วางแผนจะต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพของการวางแผน ซึ่งสามารถพิจารณาจากการ บรรลุวัตถุประสงค์ด้วยการลงทุนอย่างประหยัดคุ้มค่า เช่น การใช้เวลา เงิน เครื่องมือ แรงงาน และการบริหารที่ดีสร้างความพึงพอใจให้แก่สมาชิกในองค์การ หลักการพื้นฐาน 4 ประการนี้ นับว่ามีส่วนสำคัญในการปูพื้นฐานของความคิดในด้านการวางแผนให้องค์การประสบความสำเร็จก้าวหน้า

1.5 ผลสำเร็จที่วัดได้

สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีนี้ถือว่าต้องดำเนินการปรับปรุงให้เป็นไปตามแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาพบว่า โดยส่วนใหญ่การออกมารับฟังความคิดเห็นหรือการจัดทำเวทีประชาคมในภาพรวมของตำบลเพื่อรวบรวมข้อมูลนำมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นประชาชนในพื้นที่จะให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นส่วนมาก สาเหตุหนึ่งพบว่ามี การให้ความรู้และความเข้าใจจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับในปีที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการประสานงานกับผู้นำท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้นำท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มากขึ้น และมีการกระตุ้นจากผู้นำชุมชนในพื้นที่ไปยังประชาชนในพื้นที่ให้เห็นความสำคัญของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบข้อมูลว่าเมื่อมีการออกประชาคมหรือรับฟังความคิดเห็นของประชาชนแล้ว โครงการทุกโครงการจะนำไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของ

องค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งหากไม่มีโครงการหรือกิจกรรมนั้นไม่สามารถดำเนินการได้ อีกทั้งในการรับฟังความคิดเห็นในการจัดทำเวทีประชาคม องค์การบริหารส่วนตำบลได้รายงานผลการดำเนินการในปีที่ผ่านมาและโครงการของหมู่บ้านบางโครงการที่ไม่อาจดำเนินการได้ทั้งนี้เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณที่จะดำเนินการ ดังนั้น ข้อเสนอที่ได้จากการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น พบว่า โครงการหรือกิจกรรมนั้นมีมากเกินไปไม่สอดคล้องกับการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งนี้ มีข้อจำกัดในเรื่องของวงเงินที่จะดำเนินการ เพราะส่วนหนึ่งของงบประมาณจะนำไปใช้ในการบริหารราชการในเรื่องอื่น ๆ ด้วย เช่น รายจ่ายประจำ รายจ่ายในการดำเนินการ และรายจ่ายเพื่อการพัฒนา ดังนั้น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต้องร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการออกประชาคมหรือรับฟังความคิดเห็นของประชาชนว่าโครงการนั้นสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล นั้นหรือไม่ ประชาชนได้รับผลประโยชน์อะไรบ้างจากโครงการนั้น รวมถึงวงเงินงบประมาณที่จะดำเนินการว่าจะสามารถดำเนินการได้หรือไม่ เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหรือไม่ และหากโครงการนั้นมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการยังมีหน่วยงานอื่นที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลจะเสนอโครงการไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดได้หรือไม่ สอดคล้องตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารจังหวัด และเป็นไปตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด เหล่านี้คือข้อจำกัดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบนำผลกระทบเหล่านี้มาวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

1. การคมนาคมมีความสะดวก รวดเร็ว
2. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
3. รณรงค์ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชน ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสีเขียวแวดล้อม
4. ให้ประชาชน เยาวชนทุกคนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
5. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
6. เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน ประชาชนพึ่งพาตนเองได้ และปัญหาความยากจนลดลง
7. เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ประชาชนมีส่วนร่วม

2.2 ข้อสังเกต

จากผลการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และได้วิเคราะห์ผลการพัฒนาในการจัดทำแผนพัฒนานั้น มีข้อสังเกตที่ได้จากผลกระทบขององค์ประกอบต่าง ๆ ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว ซึ่งสรุปว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น มีประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจะเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบล ได้พิจารณาแก้ไขปัญหาต่าง ๆ อย่างรอบคอบและให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล นำมาตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด และประชาชนได้รับประโยชน์

อย่างทั่วถึง โดยใช้ทรัพยากรทางการบริการอย่างเต็มที่ โดยเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความครบถ้วนและถูกต้องนำมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.3 ข้อเสนอแนะ

1. การกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนผู้รับบริการและมีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ
2. การรับฟังความคิดเห็น เป็นตัวชี้ถึงระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนผู้รับบริการ
3. มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหา เป็นตัวชี้วัดถึงความพร้อมในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนผู้รับบริการที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งเปิดกว้างให้สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
4. ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา เป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหา การให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ไม่ละเลยเพิกเฉยต่อปัญหาจากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก
5. ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ขอร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

2.4 ผลจากการพัฒนา

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของกรอบแผนพัฒนาจังหวัดเชียงราย (พ.ศ. 2561–2565) และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดเชียงราย (พ.ศ. 2561–2565) และการใช้ข้อมูลพื้นฐานอื่น ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาของหน่วยงานดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนองค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องกำหนดประเด็นหลัก นโยบายของการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น และองค์ประกอบอื่น ๆ ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาลและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมีผลกระทบที่อาจทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นไม่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเท่าที่ควร ซึ่งอาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงานหรือโครงการได้ อีกทั้งอาจไม่เชื่อมโยงกิจกรรมหรือโครงการนำไปบรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ อันจะทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินโครงการหรือกิจกรรมได้และไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่งด้วย

2.5 ผลสรุปภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	72 %	10 %	8 %
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	73 %	21 %	6 %
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	72.5 %	18 %	9.5 %
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	72 %	17 %	11 %
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	69.8 %	21.2 %	9 %
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	71.5 %	17 %	11.5 %
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	75.7 %	16.8 %	7.5 %
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	75.2 %	18.8 %	6 %
ภาพรวม	72.17 %	19.14 %	8.69 %

หมายเหตุ-ผลสำรวจจากการสุ่มสอบถามประชาชนผู้รับบริการในพื้นที่จำนวน 191 คน
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบต.แม่สลองใน

ภาคผนวก

- คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลแม่สลองใน
- แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์
- ฯลฯ